



## GESTIÓN LOCAL EN COMPLEJIDADES SOCIALES

**Docentes:** Ps. Gustavo Aníbal RIGONI / Ps. Hernán CORNEJO / Abg. Adán Alejandro COSTA ROTELA

**Duración:** 6 semanas

**Horas cátedras:** 30 hs.

**Inscripción:** <http://www.campusvirtualunr.edu.ar/forms/munigestion/index.php?op=postular>

### OBJETIVO PRINCIPAL

Esta transferencia tiene por objetivo principal que los participantes desde la realidad de sus prácticas, en sus comunidades locales, puedan desarrollar competencias específicas para el abordaje integral de diversas complejidades sociales, a partir del análisis crítico de diferentes perspectivas disciplinares e interdisciplinares junto al diseño de propuestas de acción; aplicando metodologías e instrumentos contextualizados y actualizados.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Desarrollar competencias para el análisis e interpretación de contextos sistémicos complejos, integrando tecnologías actualizadas y dinámicas.
- Colaborar en la construcción de conjuntos de capacidades de gestión, que favorezcan el intercambio y socialización de buenas prácticas e innovación social.
- Promover la responsabilidad social y participativa, a partir del desarrollo de recomposición de redes sociales, como una praxis de abordaje ético que concrete transferencias sociales.

### JUSTIFICACION

Los contenidos que abordan la problemática de la Gestión, parte de ciertas consideraciones estructurales que atraviesan todos los campos disciplinares.

Si consideramos a las organizaciones y sus gobiernos como tramas discursivas y relacionales complejas con un objetivo más o menos manifiesto, que tiende a la satisfacción de un cierto número de demandas socialmente valoradas; vemos que en la propia definición se traduce el campo complejo e interdisciplinar de intervención, requiriendo una gestión “integral”. Las características de las crisis, en especial en relación al aumento de fracturas en lo social, implican la aparición de más y nuevas manifestaciones del malestar, acompañados por un derrumbe de certezas que parecían conseguidas o dadas para siempre y que funcionaban como apoyo para la construcción de proyectos futuros. Cada vez es más “complejo” aprehender lo social.

Es de necesidad comprender que las orientaciones de la enseñanza en el campo de las ciencias sociales en general y el conocimiento de las nociones del Estado, la Sociedad, lo público y lo social, tiene sus límites cuando su mirada sigue una perspectiva eminentemente positivista. Por lo tanto se hace imprescindible poner en cuestión en su orientación epistemológica y así habilitar otros cortes de pensamiento para la acción.

El sentido para la intervención en lo social, acaso fundacional: es la problemática de la integración.

Su postulado posibilita unir aquello que una vez se fracturó, recuperar peripecias pérdidas que



UNR

sumadas conducen a la reconstrucción social.

La consideración del análisis hermenéutico (comprensivo-interpretativo) como enfoque facilitador de la gestión, parte de la consideración de que esta, a partir de sus propias dimensiones definitorias es siempre una gestión del cambio. La articulación dialéctica de estas dimensiones posibilita el desarrollo sustentable en organizaciones públicas y/o privadas. Del mismo modo la apropiación subjetiva de las tecnologías; uno de los principales desafíos de una gestión integral, sustentada en operar proyectando la eficacia de los insumos y el liderazgo del capital humano local, en dimensiones preponderantes de la gestión proactiva y sustentable; optimizante.

## MÓDULOS

Determinamos estos 2 módulos y en sus títulos no sólo como convocatoria a ordenamientos sectoriales básicos al desarrollo local, sino también como un llamamiento al logro de cualidades de gestiones integrales

1° Módulo: Gestión Integral de Políticas Públicas

2° Módulo: Gestiones Saludables y Transmisibles

## TEMAS A ABORDAR

1° Módulo: Gestión Integral de Políticas Públicas

- Introducción. Análisis de la Complejidad y la Gestión enfocadas a las Políticas Públicas. Consideraciones epistemológicas en la enseñanza de las complejidades y las ciencias sociales. Los límites de las concepciones “positivistas”. Conceptualizaciones de Políticas Públicas. Historicidad.
- El papel de las Políticas Públicas en la construcción del vínculo entre Estado y Sociedad. Transformaciones de Estado. Estado, Política, Políticas Públicas y Políticas Sociales. Crecimiento y Desarrollo Integral. Gestión Integral. Análisis de situación. Niveles.
- Organismos y Organizaciones. Análisis organizacionales. Sistemas participativos. Innovación y Tecnologías Sociales. Metodología de Medición de Impactos sociales.
- Contexto. Problemáticas en la proximidad. Flujo de experiencias locales.
- Intercambio y Formulaciones. Cierre.

2° Módulo: Gestiones Saludables y Transmisibles

- Introducción a análisis de la Complejidad y la Gestión enfocadas a la Salud y la Educación.
- Conceptualizaciones de Salud y de Educación. Historias argentinas. Determinantes Sociales. Análisis de situación. Niveles.
- Políticas Públicas en Salud y Educación. Enfoques estratégicos para su aplicación en las comunidades locales. Análisis organizacionales. Formulación y Ejecución. Metodología de Medición de Impactos Sociales.
- Contexto. Problemáticas en la proximidad. Flujo de experiencias locales.
- Intercambio y Formulaciones. Cierre.

## BIBLIOGRAFÍA

1° Módulo

- MORIN, Edgar. Ciencia con consciencia. Barcelona, Anthropos, 1984 [1982].
- OSZLAK, Oscar, "Burocracia estatal: política y políticas públicas", en Postdata, Número 11, Buenos Aires, 2006.
- RIGONI G., CORNEJO H. Consideraciones en construcción de indicadores participativos en medición

de impacto social.

[https://www.academia.edu/13564749/Consideraciones\\_en\\_construcci%C3%B3n\\_de\\_indicadores\\_participativos\\_en\\_medi%C3%B3n\\_de\\_impacto\\_social](https://www.academia.edu/13564749/Consideraciones_en_construcci%C3%B3n_de_indicadores_participativos_en_medi%C3%B3n_de_impacto_social)

PALACIOS MALDONADO, M., Aprendizaje organizacional. Conceptos, procesos y estrategias, 2000.

2° Módulo

- MORIN, Edgar, “Los siete saberes necesarios para la educación del futuro”, UNESCO, 1996.

- RAMONET, I. Pensamiento crítico vs. pensamiento único. Le Monde diplomatique, edición española. Ed. Temas de Debate, España 1998.

- BIERNAT, C, CERDÁ J M, RAMACCIOTTI, K. La Salud pública y la enfermería en la Argentina, Colección Textos y lecturas en ciencias sociales, Margarita Pierini, UNQ, 2015.

- JEREZ, B., La resiliencia desde el enfoque del paradigma de la complejidad, 2009.

Disponibles en PDF

## **CURRICULUM VITAE ABREVIADO DICTANTE/S**

RIGONI, Gustavo Aníbal

- Psicólogo, Facultad de Psicología de la Universidad Nacional de Rosario / 1992
- Experiencia Profesional Curso de Especialización
- “Primeras Atenciones en Salud Mental. Tratamientos posibles” - Universidad Nacional de Rosario / Campus Virtual / 2016 Director, Profesor Titular
- Centro Universitario Marcos Juárez - Universidad Nacional de Rosario / Facultad de Psicología / 2016 Docente JTP Práctica Profesional Supervisada Universidad Nacional de Rosario / Facultad de Psicología / 2013 – 2016 Docente JTP Práctica Profesional Supervisada Cat. B
- Seminario de Posgrado Acreditado CEI - UNR “Gestión Profesional Integral en Complejidades Sociales” / 2009 - 2016 Dirección Académica, Profesor Titular
- Universidad Nacional Arturo Jauretche, Instituto de Ciencias Sociales y Administración / SEDRONAR / 2014 – 15 / Diplomatura en Operador Socioterapéutico Profesor Titular Determinantes Sociales y Gestión Comunitaria
- Universidad Nacional de La Matanza / Seminario “Gestión Profesional Integral en Complejidades Sociales” / 2014 Coordinación Académica, Profesor Titular
- Universidad Nacional de Rosario / Secretaria de Integración y Desarrollo Sociocomunitario / 2011 - 2014 Área de Salud Integral Coordinador
- Ministerio de Educación de la Nación Argentina / Secretaría de Políticas Universitarias / 2010 - 2014 Evaluador Nacional Proyectos Extensión
- Ministerio de Salud de la Nación Argentina / Dirección Nac. Salud Mental y Adicciones / 2010 - 2011 Coordinador Capacitaciones Región Centro
- Universidad Nacional de Rosario / Secretaria de Extensión / 2007 - 2011 Área Formulación y Ejecución de Proyectos Coordinador Evaluador de Proyectos Extensión UNR - Res. 3049/10, integrante del Banco Nacional
- Ministerio de Gobierno de la Prov. de Santa Fe / 2005 - 2007 Asesor Técnico
- Comisión Cascos Blancos / Ministerio de Relaciones Exteriores / 2003 - 2010 Expositor - Jornadas de formación de líderes solidarios. Voluntario Salud Mental

- OPS-OMS / Ministerio de Salud Argentina / 2002 Instructor-coordinador Jornadas Nacionales de Planificación para la Reducción de Riesgos y Atención de Desastres Curso Internacional para Gerentes en Salud, Desastres y Desarrollo Asistente invitado en Salud Mental
- Metropolitan Center of Mental Health New York / 1999 Seleccionado integrante del staff clínico Médecins Sans Frontières - Premio Nóbel de la Paz - Paris / 1999 Asesor técnico en Salud Mental proyecto APS MSF-VES Lima, Perú. Supervisión casos clínicos. Formación y actualización personal MSF y Ministerio de Salud de Perú
- The Harry Frank Guggenheim Foundation New York / 1996 - 1998 Investigador principal. Salud urbana. Presentación Beca Proyectos: Violencia en la televisión; Reality Show?
- Fundación Estilos – Dr. Alejandro Ariel Buenos Aires / 1993 - 1994 Becado en Actualización e Investigación en Psicoanálisis. Seminarios y trabajos clínicos
- Consultorio Privado / 1992 - 2016 Atención clínica. Supervisiones. Coordinación en grupos de formación. Asesorías Técnicas. Conferencias. Jornadas. Charlas.

**CORNEJO, Hernan**

- Ingeniero Civil. Psicólogo. Universidad Nacional Rosario
- Investigador categorizado SECYT
- Prof. Adjunto regular (Jefe de cátedra) Administración Gerencial (UTN-FRRosario).
- Coordinador Académico “Competitividad sistémica de las organizaciones”. Facultad de Ciencias Empresariales (UAI).
- Prof. Adjunto regular Política de negocios (UAI).
- JTP regular Facultad de Psicología (UNR).
- JTP Psicología del trabajo y las organizaciones (Fac. de Cs. Económicas y Estadística (UNR).
- Cursando Doctorado en Psicología (Subjetividad y Tecnología).
- Director de GIAP ARGENTINA (Grupo interdisciplinario de apoyo). Consultora de gestión integral de organizaciones.
- Líder de proyectos de interés social (BID-BM-Municipalidad de Rosario).
- Director del Grupo de Investigación sobre la apropiación de tecnologías en organizaciones (G.I.A.T.O.- UTN FRRosario).
- Coordinador del Consultorio Organizacional On Line de la Agencia de Desarrollo Región Rosario (ADERR).
- Consultor y Capacitador responsable Unidad Capacitadora SEPYME Agencia de Desarrollo Región Rosario (ADERR).

**COSTA ROTELA, Adan Alejandro**

- Abogado Egresado de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales Universidad Nacional del Litoral (U.N.L.) Setiembre de 1.998.-
- CURSOS, JORNADAS Y SEMINARIOS DE ESPECIALIZACIÓN
- “Operador en Resolución de Conflictos Comunitarios”. Ministerio de Justicia de la Nación Argentina. Escuela Nacional de Mediación. Dictado en la sede de la Fundación Integración. Santa Fe de la Vera Cruz. Provincia de Santa Fe. 7,8,14 y 15 de Agosto de 1.998. 11 y 12 de Septiembre de 1.998.-
- Algunos trabajos Publicados y trabajos de investigación Inéditos.
- Ponencia y Tesis publicada sobre la “Protección Internacional de los Derechos Humanos” en el contexto del Derecho Internacional en la IX Conferencia Continental de la Asociación Americana

de Juristas. Porto Alegre, Estado de Río Grande do Sul, República Federativa do Brasil. 9 de junio de 1.991.-

- Informe final curso Introducción al pensamiento desde la perspectiva de Nietzsche, Heidegger y los filósofos presocráticos “Qué significa Pensar”. Santa Fe de la Vera Cruz. Agosto 1.996.-
- “La participación comunitaria. Un marco teórico”. Texto difundido en marco del Primer Encuentro de Organizaciones Comunitarias de la ciudad de Santa Fe de la Secretaría de Estado de Promoción Comunitaria de la provincia de Santa Fe. Santa Fe de la Vera Cruz. 21 y 22 de julio de 1.999. En colaboración con el Prof. Miguel Antonio Bellini.-
- “Memoria e Informe General de los Sistemas de Información Social”. Un Análisis Valorativo de la instalación e institucionalización de los Sistemas de Información Social en la Secretaría de Estado de Promoción Comunitaria de la Provincia de Santa Fe. Necesidad de Su profundización. En colaboración con el Sr. Germán Antonio Vidal. Santa Fe de la Vera Cruz, octubre de 1.999.-
- Publicaciones periodísticas diversas aparecidas como colaboración en el Diario La Opinión de Rafaela. Rafaela, Provincia de Santa Fe. Años 1.994, 1.995, 1.996, 1.997, 1.998 y 1.999.-
- Dirección de los Informes Sociales producidos por el Sistema de Información Social de la Secretaría de Estado de Promoción Comunitaria de la Provincia de Santa Fe. Santa Fe de la Vera Cruz. Años 1.998, 1.999, 2.000, 2.001 y 2.002.-
- Trabajo Final “Los Sistemas de Información Social en el Estado Moderno”, en el marco del Curso Semipresencial de Postgrado en Política y Gerencia Social para las Provincias del Centro Siempre (Sistema de Información, Evaluación y Monitoreo de Programas Sociales). Córdoba y Buenos Aires. Abril de 2.001.-
- Participación en el Informe General “Programa Provincial de Ayuda Solidaria Santa Fe” preparado para el World Bank (Banco Mundial). Informe dirigido por la CPN Mercedes Aguirre y en coparticipación por diversos actores de la Secretaría de Estado de Promoción Comunitaria de la Provincia de Santa Fe. Santa Fe de la Vera Cruz, Junio de 2.002.-
- Participación en el Informe General “Políticas para la Tercera Edad” preparado para el World Bank (Banco Mundial). Informe dirigido por la CPN Mercedes Aguirre y en coparticipación por diversos actores de la Dirección Provincial de la Tercera Edad - Secretaría de Estado de Promoción Comunitaria de la Provincia de Santa Fe. Santa Fe de la Vera Cruz, Junio de 2.002.-
- Personal de la Planta Permanente. Jurisdicción: Secretaría de Estado de Promoción Comunitaria Provincia de Santa Fe.-Actual Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Santa Fe. Hasta el mes de agosto de 2.002 (licencia sin goce de sueldo).-
- Coordinador Provincial Agencia Siempre\_Sisfam para la Provincia de Santa Fe. (Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales) dependiente de la Dirección Nacional del Siempre - Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales, Secretaría de la Presidencia de la Nación Argentina. Desde el mes de agosto de 2.002. Y continúa.-
- Miembro de Comité Técnico Ampliado de la “Infraestructura de Datos Espaciales de la Provincia de Santa Fe”, en la Comisión de “Estándares, Políticas y Acuerdos Institucionales”, en representación de la Secretaría de Estado de Promoción Comunitaria de la Provincia de Santa Fe, en el carácter de especialista y consultor SIEMPRO. Desde el mes de noviembre de 2.005.-
- Ejercicio de la profesión liberal de abogado. Profesional asociado a BERGALLO & ASOCIADOS - Consultores Legales.
- Colaborador y redactor en tareas periodísticas, en el Diario La Opinión de la ciudad de Rafaela, Departamento Castellanos, Provincia de Santa Fe. Fecha de inicio de la actividad: Febrero de 1.994:
- Publicación de diversas Notas de Opinión e Interés general
- Integrante del equipo editorial del Programa radial semanal “Incultura”, en Radio FM Azul”.

Magazine de interés cultural, social y político. Editoriales. Crónicas. En colaboración con Juan Luis Francia, Andrés Marchi y Alejandro Azvalinzky y otros. Santa Fe de la Vera Cruz. Provincia de Santa Fe. Junio a Diciembre 1.994.-

- Escritor vocacional de poesías, cuentos y relatos breves desde el año 1.998. Publicación en Revistas Literarias digitales, Sitios digitales de divulgación general, entre otros.
- Universidad de Concepción del Uruguay, sede “Centro Regional Paraná” (UCU), en la ciudad de Santa Fe de la Vera Cruz.. Cátedra de Planificación y Administración Estratégica, en la Licenciatura de Nutrición. Profesor adjunto.- Desde el 8 de marzo de 2.008. Y continúa en la actualidad. Contrato de Locación de servicios profesionales con la Fundación Paideia. Paraná. Entre Ríos, Provincia de Entre Ríos
- [http://www.ucu.edu.ar/index.php?option=com\\_content&view=frontpage&Itemid=1](http://www.ucu.edu.ar/index.php?option=com_content&view=frontpage&Itemid=1)
- Moderador/Dinamizador del Foro/Taller: Participación de los Profesionales y sus Entidades en el Fortalecimiento de la Sociedad Civil - organizada por la Asociación de Profesionales Universitarios de Entre Ríos (AEPUER), en el VII Encuentro Nacional de Profesionales Universitarios de la República Argentina. Paraná, 15 y 16 de mayo de 2.009. <http://aepuer.blogspot.com/2009/05/blog-post.html>
- Representación de la Universidad de Concepción del Uruguay ante Universidades de la República Costa Rica: Universidad de Costa Rica, San José de Costa Rica (UCR), Universidad Nacional (UNA) Heredia, Costa Rica y Universidad Estatal a Distancia (UNED). En representación del área de Relaciones Internacionales de UCU (Lic. Andrea Hassen). Año 2.009/2.010. [http://www.ucu.edu.ar/index.php?option=com\\_content&view=article&id=100&Itemid=67](http://www.ucu.edu.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=100&Itemid=67)
- Expositor en Seminario sobre la Protección Internacional de los Derechos Humanos en la Universidad de Costa Rica. San José de Costa Rica. “La política de los derechos humanos como política de Estado”. Junio 2.009.-
- Coordinador de proyectos socio-económicos docente-estudiantiles para la Universidad de Concepción del Uruguay, desde la perspectiva de la planificación estratégica de políticas públicas, ante la Secretaría de Políticas Universitarias de la Nación. Año 2009/2010